

# 熊本市手をつなぐ育成会 「中長期計画・ビジョン」

＜これからの5年間でやるべきこと＞

## テーマ

～社会や時代のニーズに応える  
熊本市手をつなぐ育成会組織と活動～



令和3年3月

社会福祉法人

熊本市手をつなぐ育成会



## 「中長期計画・ビジョン」策定に当たって

熊本市手をつなぐ育成会では、会の現状、今後の在り方、進むべき方向性、そのための資金や経営資源の配分の在り方などについて、1年かけて検討してまいりました。

### ◆障がいのある人やその親、家族の幸福実現を共にめざすために

育成会には、運動体と事業体があり、会員や事務局・事業所の職員などがいますが、これらの人たちが、障がいのある人や親、家族の幸せと安心のために、共に手を携えて取り組み、相互に支え補い合いながらこれからの市育成会をもっともっと盛んにしていこう。「中長期計画・ビジョン」をその足がかりとしたいと考えています。

### ◆「中長期計画・ビジョン」策定の目的は

今後、会がめざす方向性と取り組む具体的な中身、つまりビジョンを構築する（創り上げる）ことです。

すなわち、会がどんな現状にあるか、何を願い、そして、今後どのような方向に進もうとするか、具体的にはどんな取組をするかなどを整理し、それを会員や事業所職員等、法人全体で共有することです。

### ◆法人全体で共有するために、育成会職員も検討に参画

会の理念やビジョンの共有も、今回の「中長期計画・ビジョン」策定の目的の一つです。“自分たちの知らないところで誰かがつくった”計画やビジョンではなく、当事者意識が持てるよう何らかの形で育成会の職員が参画し、職員目線で創り上げるものにしたいと考えました。

そこで、毎年開催する育成会職員全体研修会（今年度は新型コロナウイルス感染拡大のため11月に実施）のグループ協議でも、この中長期計画・ビジョンをテーマに取り上げて意見交換し、さらに、事務局と各事業所の職員の代表による「ビジョン検討会」で数回の検討を行いました。

### ◆具体性に欠けるところはあると思いますが

本来、中長期の計画やビジョンは、目標や取組の成果、進捗状況が客観的に評価できるよう、数値目標や年限を定めるなどもっと具体的でなければなりません。

ですが、これまで漠然として未整理だった、会がめざす方向性、取り組むべき課題や事業を明確にするということだけでも、「中長期計画・ビジョン」策定の意義は十分あるのではないかと考えました。また、会の現状として、人材と資金力の不足という2つの大きな課題がある中、計画や内容が具体的すぎても、実行性に欠けるものになるのではないかと考えました。

今後、中間の見直しや第二次、第三次と更新する中で、より具体性のある「中長期計画・ビジョン」にしていけるのではないかと考えています。

会員の皆さま、職員、関係者の皆さまをはじめ、多くの方々のご意見をいただき、今後の会の充実発展に資してまいりたいと考えています。どうぞよろしくお願い申し上げます。

令和3年3月

社会福祉法人 熊本市手をつなぐ育成会会長 西 恵美

# 目 次

1	はじめに	1
	(1) 65年間の歴史を有する障がいのある子どもを持つ親の会	
	(2) 親や家族に“安心”を提供できる会 育成会が果たす役割	
	(3) これからの5年後、10年後に向けて	
2	熊本市手をつなぐ育成会の現状	1
	(1) 運動体	
	(2) 事業体	
3	熊本市手をつなぐ育成会がめざすもの、会の理念	5
	1 会がめざすもの	
	2 会の理念	
4	熊本市手をつなぐ育成会の「中長期計画・ビジョン」～これからの5年間～	7
	<b>I 運動体</b>	8
	1 育成会運動の充実・活性化	
	2 安定的な組織運営	
	<b>II 事業体</b>	12
	1 育成会事業所ならではの良質な福祉サービスの提供	
	2 人材の確保と育成、資質の向上	
	3 働きやすい、働きがいのある職場環境	
	4 安定的な事業所運営と新規事業の展開	
5	熊本市手をつなぐ育成会の「中長期計画・ビジョン」 [概要図]	19
6	熊本市手をつなぐ育成会 中長期計画経営計画	20
	(1) 財務計画	
	(2) 施設整備計画	
	(3) 要員計画	
7	熊本市手をつなぐ育成会 「中長期目標・ビジョン等」【一覧表1】	23
8	熊本市手をつなぐ育成会 「中長期目標・ビジョン等」【一覧表2】	29
	熊本市手をつなぐ育成会 「中長期計画・ビジョン」【概要版】	34

## 《参考資料1》

「中長期計画・ビジョン」策定のための基礎資料 SWOT分析ほか

## 《参考資料2》

熊本市内にある小・中学校知的障害特別支援学級及び知的障害者を教育する特別支援学校に在籍する児童生徒の保護者への意向調査 - 集計結果報告 - (令和元年度)